פרוטוקול מספר 398165
מישיבה שהתקיימה בלשכת ראש העירייה
בתאריך 21/10 שנת 2026
בנושא: **ועדת חינוך – פיתוח מקצועי**

<u>נוכחים ה"ה</u>:
גב' גלילה יבין, משנה לרה"ע ומחזיקת תיק החינוך
מר עופר לוי, סגן רה"ע
גב' קרן פריימן, ראש מטה חינוך רה"ע
מר אדר ארד, ראש מינהל חינוך
מר רן שלהבי, מנהל אגף תנו"ק
גב' קרין כהן, מנהלת מחלקת הנוער
מר עופר לוי, מנהל תיכון היובל
מר גדעון בוק, נציג ציבור
מר אילן קרומר, נציג ציבור
גב' עינת גונן, נציגת ציבור
אריאל זיו, יו"ר מועצת הנוער
עינת סוקולובסקי, מועצת הנוער
אורי צביאלי, מועצת הנוער
איתי פרידמן, מועצת הנוער

<u>עיקרי הדברים</u>:

- הוטמעה מערכת CRM לניהול פניות תושבים, ועד סוף 2026 כל הפניות יועברו דרך הפורטל בלבד לצורך מעקב שקוף ואחריות על זמני תגובה.
- מערכת החינוך, אגף התרבות והנוער, והמרחב הציבורי צריכים לדבר "באותה שפה" ולהעביר ערכים משותפים של זהות ודמוקרטיה לאורך כל שעות היום.
- עלה פער בין דגש יתר על מיומנויות טכנולוגיות לבין הזנחת יכולות בסיסיות, מיומנויות חברתיות, חוסן נפשי, ואומנויות כאמצעי לביטוי רגשי בתקופות קשות.
- הוחלט להשתמש במסמך "תמורת הבוגר" של משרד החינוך כבסיס לעבודה, ולבדוק מה משותף בין בתי הספר בהרצליה.
- הוצע ליצור סרטון דינמי חודשי של פעילויות העירייה כתחליף לאתר העירייה, שאינו ערוץ יעיל להנגשת מידע לקהל הרחב.
- יעדי מנהל החינוך יישארו קבועים לשנת תשפ"ח, עם דגש על חיזוק ההון האנושי, למידה

גלילה יבין

- מוסדות החינוך נפתחו בהרצליה בהצלחה רבה. גני הילדים עם מחסורים מועטים מאוד בכוח אדם הוראתי.
- הושקעו עשרות מיליוני שקלים בשיפוצי קיץ, תוך דגש על פרויקט "ישן מול חדש" שמטרתו צמצום פערים בין מוסדות חינוך ותיקים לחדשים.
- תהליך הרישום עבר אוטומציה מלאה, מה שאפשר לצוות המנהל לקיים עשרות פגישות עם הורים ותלמידים ולהגיע לשביעות רצון גבוהה מאוד .
- הוכרז על פתיחת אגף חדש למשאבי חינוך האחראי על גיוס, שימור וליווי מקצועי של כוח האדם בתחום החינוך.
- נערך יום פתיחת שנה לצוותי החינוך בנושא זהות וערכים, שהוגדר כנושא הדגל של המנהל, המחובר לחינוך דמוקרטי, חשיבה ביקורתית ושוויון הזדמנויות.
- הוועדה מפיקה תועלת רבה מהשיח עם אנשים שאכפת להם מהחינוך ומביאים זוויות מבט שונות, גם אם התוצרים אינם תמיד מדידים בטבלה. תהליכי החשיבה המשותפים בוועדה הינם בעלי ערך רב למינהל החינוך.

קרן פריימן

- רעיון המפגש היום הוא: הסתכלות על מערכת החינוך דרך הפריזמה של "הבוגר הרצוי" – בוגר 2035.
- במפגש האחרון של מפגשי שמש נדונו שני נושאים מרכזיים: אלימות ברשת (כאירוע או שניים בחודש) וקונפליקטים עם הורים (יותר ממחצית המוסדות מדווחים על חמישה אירועים ומעלה בחודש).
- נושא הפיתוח המקצועי הוא הנושא המרכזי של הוועדה השנה, אך הוחלט להתחיל מבחינת "הבוגר הרצוי" ולא מהצגת תוכנית מוכנה מראש.
- הקמת אגף משאבי אנוש חדש לניהול כוח האדם החינוכי, הכולל ארבע מחלקות העוסקות בפנים שונים של ניהול כוח האדם: גיוס, שיבוץ, שימור ופיתוח מקצועי.
- הצגת מצגת לדיון בנושא חינוך בעולם משתנה, הכוללת שש נקודות מרכזיות: ילדות במרחב הדיגיטלי, בינה מלאכותית וידע, המציאות הביטחונית והמתחים הגיאופוליטיים, התחרות על הקשב, פתיחת בית הספר למרחבים פתוחים, והכנת תלמידים לעולם תעסוקה משתנה.
- הודגש כי הילדות הדיגיטלית מרחיבה את העולם אך גם מובילה לבדידות, חרדה וחשיפה לתכנים לא מותאמים.
- עולות שאלות מחודשות בנוגע לבינה מלאכותית: כיצד לומדים תלמידים, הפקת תוצרים מול תהליך הלמידה, וכיצד ניתן לדעת מה התלמידים באמת למדו.
- בהמשך השנה יחובר כל הדיון לנושא הפיתוח המקצועי – כיצד הנושאים שעלו מתורגמים לתהליכי פיתוח מקצועי בעיר הרצלייה.
- יש דאגה לתלמידים שאינם משתלבים חברתית. חשוב שגם להם תהיה תחושת שייכות.
- בדיון עם תלמידת כיתה ט' מחטיבת רעות, עלה הרצון שהידע לא יהיה רשימת מקצועות

דיסציפלינריים בלבד, אלא יכלול מקצועות מוטי מיומנויות כגון שפות וחינוך פיננסי.

- עלו תחושות תסכול בקרב התלמידים בשל קושי להתרכז, ימים ארוכים ועומס גובר לקראת התיכון. הדגש הוא על החשיבות של תחושת שייכות לכלל התלמידים.
- נושא הגאווה – בבית הספר, בעיר ובמדינה – עלה בדיון. חשוב שתלמידים יגיעו לתחנות ביניים עם תחושת גאווה ושייכות. "יוזמת שמש" הוא אחת היוזמות המרכזיות בתוכנית העבודה.

רן שלהבי

- פסטיבל הדמוקרטיה בהרצליה מתקיים השנה בפעם השלישית, לקראת הבחירות, ומיועד לשלושה קהלי יעד עיקריים: נוער וצעירים, קהל כללי כולל גיל שלישי, וקהל חדש של עולים חדשים בעיר.
- במסגרת הפסטיבל נערך אירוע משותף לכל תנועות הנוער בעיר – בני עקיבא, הצופים, הנוער העובד והלומד, וכנפיים של קרמבו – ברחבת העירייה, לשיח על נושאים בוערים לקראת הבחירות.
- הפסטיבל כלל שיח תרבות דמוקרטיה עם יוצרת "יהודים באים" על סאטירה ודמוקרטיה, וכן צפייה ושיח עם יוצר "ארץ נהדרת".
- נערך פאנל בחירות בסנימטק הרצליה עם נציגי מפלגות מימין ומשמאל, ופאנל פוליטי נוסף לעולים חדשים בנוף ים.
- במסגרת הפסטיבל התקיימה סדנת כתיבה עם דניאל סלומון על אמירה פוליטית, הרצאה של אוהד חמושה, הקרנת סרטים בסנימטק, ותערוכה בגלריה.
- הפסטיבל כולל שיתוף פעולה עם המכון לחירות ואחריות של אוניברסיטת רייכמן לשני ערבים – לפני ואחרי הבחירות.
- הפעילות עוררה יוזמות עצמאיות, כגון כנס בחירות לנוער שיזמה "חמש אצבעות", מה שמעיד על השפעה מעבר לפעילות המתוכננת.
- ההצלחה האמיתית של הפרויקט נמדדת באדוות שנוצרו לאחריו – שותפים נוספים שהצטרפו לפעילות בתחום הדמוקרטיה, כולל גורמים עירוניים, גורמים לא עירוניים, ובתי קפה.
- בנוגע לנגישות המידע, הפעילות מופיעה באתר העירייה, נעשה פוסט מאגד, ונשלחה פנייה לדוברות.
- הודגש כי כל ערוץ תקשורת פונה לקהל שונה, וחשוב להתאים את המסר לקהל היעד הרלוונטי.
- הובעה תמיכה ברעיון להרחיב את הפעילות גם לתוך בתי הספר, ולא רק מחוצה להם, כך שהפרסום והתכנים יהוו "מטרייה" כוללת – יום זכויות הילד הוזכר כדוגמה לפעילות המשלבת את בית הספר עם המרחב העירוני.

אדר ארד

- שנת הלימודים נפתחה בצורה חיובית, עם עלייה הדרגתית במספר התלמידים והתלמידות בעיר. קיימים פערים דמוגרפיים בין אזורי העיר השונים.
- יעדי מנהל החינוך אינם משתנים משנה לשנה ויישארו בתוקף גם לשנת תשפ״ח, כאשר שני יעדים מרכזיים – חיזוק ההון האנושי ולמידה רלוונטית – מתואמים עם משרד החינוך.
- יעד שלישי, עוסק בחזון ערכי-זהותי עירוני, שמטרתו לחשוף את הילדים לערכים אלו לאורך כל שעות היום – הן בבית הספר והן במרחב הציבורי והתרבותי.
- קיימת השקעה משמעותית בשיפור השירות של מנהל החינוך לתושב, כולל הצגת מערכת CRM לניהול פניות המאפשרת מעקב שקוף, מתן תשובות בזמן ואחריות ניהולית.
- עד סוף שנת 2026 יועברו כל הפניות דרך פורטל העירייה בלבד, ללא שימוש במיילים ישירים, במטרה לבנות אמון עם התושבים גם כאשר לא ניתן לענות בחיוב על כל בקשה.
- קיימת תוכנית שיתוף ציבור הכוללת מפגשי עבודה למנהלים ולהנהגות הורים, וכן zoom עירוני ערב ראש השנה לכלל המעוניינים בנושאי חינוך.
- החזון לניהול ההון האנושי במערכת החינוך בהרצליה, הוא אתגר מרכזי. איחוד כל הדיסציפלינות הפועלות בבתי הספר ובגנים – כולל סייעות ועובדים ממגוון מקצועות – תחת מטרייה ניהולית אחת.

בברכה,

גלילה יבין
משנה לראש העיר

רשמה – מורן סבן